

وصف مقرر الإدارة والقيادة في التمريض (2024-2025)

1. المؤسسة التعليمية	جامعة وارث الانبياء / كلية التمريض
2. القسم العلمي	فرع تمريض صحة المجتمع
3. اسم ارمز المقرر	الإدارة والقيادة في التمريض / WNR-41-03
4. أشكال الحضور المتاحة	المحاضرات الحضورية والتدريب السريري في المستشفى
5. الفصل / السنة	المرحلة الرابعة- الكورس الأول / 2025
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية)	المجموع (5) ساعات أسبوعيا (نظري (2) ساعة. السريرية (3) ساعات).
7. تاريخ إعداد هذا الوصف	2024/10/1
8. مسؤول المقرر	م.د حسام يوسف يوسف hussam.yousif@uowa.edu.iq

9. اهداف المقرر

<ul style="list-style-type: none"> • التمييز بين الأدوار المختلفة لمديري التمريض. • فهم الهيكل التنظيمي للمستشفى والعلاقات الهرمية. • شرح الوظائف الرئيسية في عملية الإدارة، بما في ذلك التخطيط والتنظيم والتوظيف والتوجيه والرقابة. • تعريف مفاهيم القيادة وأنماطها وخصائصها. • وصف مراحل ومكونات عملية التوظيف. • فهم مبادئ بناء الفريق والتعاون بين المهن المختلفة وفرق الرعاية الصحية الفعالة بين المهن. • شرح مفاهيم التفويض وتحديد الأولويات والصراع والتغيير والجودة والسلامة وإدارة الوقت في إدارة التمريض. 	الاهداف المعرفية
<p>ب1: أن يُظهر الطالب قدرة على التعبير عن المعلومات والنتائج بشكل شفهي وكتابي باستخدام</p> <p>المصطلحات العلمية الدقيقة.</p> <ul style="list-style-type: none"> • مراقبة وتحديد أنماط القيادة بدقة لدى إداريي التمريض المختارين. • إكمال جدول توظيف لمدة شهر لوحدة نظرية. • مراقبة الرعاية التمريضية المقدمة لمجموعة من المرضى وتقييمها بشكل نقدي. • حل النزاعات عند توفر البيانات ذات الصلة. 	الاهداف المهاراتية

<ul style="list-style-type: none"> • التقييم الفعال وتقديم اقتراحات إيجابية لتحسين خدمات التمريض في الوحدة المكلف بها. • إظهار القدرة على توزيع العمل على الزملاء، وملء التقارير الإدارية، وإعداد تقارير التسليم، وحساب احتياجات التوظيف. • تطبيق المهارات التقنية، والمهارات المفاهيمية، والمهارات الإنسانية/الشخصية في إدارة التمريض. 	
<ul style="list-style-type: none"> • تنمية تقدير الأدوار والمسؤوليات المختلفة لمديري التمريض. • تعزيز الالتزام بممارسات القيادة والإدارة الفعالة في التمريض. • تعزيز التعاون والعمل الجماعي بين المهن في بيئات الرعاية الصحية. • تنمية الشعور بالمسؤولية لضمان الجودة والسلامة في الرعاية التمريضية. • تطوير نهج استباقي لإدارة التغيير والتكيف مع تحديات الرعاية الصحية المتطورة. 	الأهداف الوجدانية
10. استراتيجيات التعليم والتعلم	
<ul style="list-style-type: none"> • المحاضرات النظرية • المناقشات • التقارير • التدريب العملي في المستشفى 	

11. بنية المقرر:					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة / الموضوع	طريقة التعليم	طريقة التقييم
الأول	3 نظري +2 س عملي	تعريف المفاهيم والمبادئ الأساسية للإدارة. فهم الهيكل التنظيمي والتسلسل الهرمي للمستشفى.	مقدمة حول الإدارة	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الثاني	3 نظري +2 س عملي	شرح الوظائف الرئيسية لعملية الإدارة (التخطيط، التنظيم، التوظيف، التوجيه، والرقابة). تمييز بين مستويات الإدارة وأدوارها.	عملية الإدارة ووظائفها	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الثالث	3 نظري +2 س عملي	تعريف مفهوم القيادة تحديد أنماط القيادة المختلفة وخصائصها، ووصفها.	أساليب وأنماط القيادة	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.

الاربع	3نظري 2+ س عملي	شرح الخطوات الثماني لعملية التوظيف، بما في ذلك تخطيط الموارد البشرية، والتجنيد، والاختبار، والتوجيه، والتطوير، وتقييم الأداء، والنقل، والفصل.	عملية التوظيف	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الخامس	3نظري 2+ س عملي	- تطوير مهارات العمل الجماعي الفعال. - فهم مبادئ بناء فريق عمل وفريق رعاية صحية متعدد التخصصات. - تحديد خصائص فريق رعاية صحية فعال متعدد التخصصات.	بناء الفريق والتعاون بين المهن	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
السادس	3نظري 2+ س عملي	- تعريف مفهوم التفويض وحقوقه ومعاييرهِ والعوائق المحتملة.	تفويض رعاية العملاء	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
السابع	3نظري 2+ س عملي	فهم مفهوم تحديد الأولويات ودوره في تنسيق مهام التمريض.	تحديد الأولويات	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الثامن	3نظري 2+ س عملي	- تعريف مفهوم الصراع ومصادره واستراتيجيات حل المشكلات.	إدارة الصراعات	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
التاسع	3نظري 2+ س عملي	تحديد العوامل المؤثرة على منطقة الراحة، ومقاومة التغيير، ودور المنصب والسلطة في قيادة التغيير. تطوير استراتيجيات لقيادة وإدارة التغيير بفعالية.	إدارة التغيير	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
العاشر	3نظري 2+ س عملي	فهم مبادئ وأهمية تحسين الجودة في إدارة التمريض.	تحسين الجودة	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الحادي عشر	3نظري 2+ س عملي	شرح مفاهيم إدارة المخاطر والأخطاء الطبية والبيئة المادية والإرهاق في إدارة التمريض.	إدارة السلامة والمخاطر	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الثاني عشر	3نظري 2+ س عملي	تعريف مفهوم إدارة الوقت، وطبيعته، وهدفه. وصف عملية إدارة الوقت الفعالة.	إدارة الوقت	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.

الثالث عشر	3 نظري 2+ س عملي	تعريف مفهوم إدارة الوقت، وطبيعته، وهدفه . وصف عملية إدارة الوقت الفعالة.	إدارة الوقت	• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.
الرابع عشر	3 نظري 2+ س عملي			• المحاضرات، السمنارات التدريب العملي في المستشفى	الاختبارات القصيرة، ومشاركة الطلاب في المحاضرة، والتقييم العملي.

12. تقييم المقرر			
(Summative)		(Formative)	
الدرجة	طريقة التقييم	الدرجة	طريقة التقييم
10%	الامتحان النظري النصف الأول	4%	الاختبارات اليومية القصيرة (Quizzes)
10%	الامتحان النظري النصف الثاني	2%	الندوات (Seminars)
10%	التقييم العملي النصف	2%	التقارير (Reports)
20%	الامتحان العملي النهائي	2%	المشاركة (Participation)
40%	الامتحان النظري النهائي		
90%		10%	

مصادر التعليم والتعلم
الكتب المقررة:
"Leadership roles and management functions in nursing: theory and application" (9th Edition, 2017) by Marquis B. and Huston C., published by Wolters Kluwer Health Lippincott Williams & Wilkins.
"Essentials for Nursing Assistants" (4th Edition, 2017) by Carter P., published by Wolters Kluwer Health Lippincott Williams & Wilkins.
"Introduction to management and leadership: Concepts, Principles and Practices" by Darr K., published by Jones & Bartlett Learning, LLC.
"Nursing Leadership and Management" (2017) by Murray E., published by F. A. Davis Company.
المراجع الإلكترونية:
<input type="checkbox"/> American Nurse Association (ANA) website:

"Nursing Administration Scope of Practice" (2nd Edition, 2016)

URL: <https://www.nursingworld.org/>
(Accessed on May 23, 2023)

□ Centers for Disease Control and Prevention (CDC) website:

"Nurse Manager Leadership Development Program"

URL: <https://www.cdc.gov/>
(Accessed on May 23, 2023)

□ Joint Commission International (JCI) website:

"Effective Leadership and Management in Nursing"

URL: <https://www.jointcommissioninternational.org/>
(Accessed on May 23, 2023)

رئيس الفرع
م.د هديل صاحب

فرع تمريض
صحة المجتمع



مدرس المادة
م.د حسام يوسف